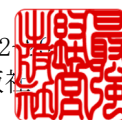


認定経営革新等支援機関各位

福岡市博多区博多駅前 2-12-26
MF グループ 最強経営出版社



「経営改善計画書作成マニュアルブック」のご提案 -Word・Excel 財務改善シート-

拝啓 貴社ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

今般、弊社が刊行する経営革新等支援機関向け「経営改善計画書作成マニュアルブック」のご提案でご連絡させて頂きました。

コロナ後における中小企業経営においては、次のような重大なリスクが懸念、若しくは顕在化しております。

- ✓ 売上高減少による資金繰りの悪化で借入返済不能
- ✓ 新型コロナウイルス感染症対応資金(保証協会、公庫)の元金返済据置期間が到来
- ✓ 会社の方向性について、金融機関に対し、報告が出来ていない

コロナ後の金融機関においては、経営改善計画書などの資料を提出せずとも、企業の資金繰りを支援することを大前提に融資や返済猶予が柔軟に行われています。しかし、金融機関の本音としては、稟議書を書くための材料として、資金繰表・受注状況(月次売上推移)・収支改善状況などは書面として作成し、提出してほしいと言われています。

また、コロナ後において借入返済の条件変更(元金返済据置や減額)を行う場合、追加融資を申請する場合は、必ず経営改善計画書が必要になってきます。

中小企業の経営改善を支援される認定支援機関の皆様に対し、以上のような企業のニーズに対応できるマニュアルとして刊行したのが「経営改善計画書作成マニュアルブック」です。本書はA4判全365ページの書籍、経営改善計画書フォーム Word、Excel 財務データシート(全 54 ファイル)を収納したコンパクトディスクで構成され、「中小企業金融円滑法」をベースに作成されています。

是非とも、この機会にご購入の検討を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

敬具

【販売商品】

書籍「経営改善計画書作成マニュアルブック」A4判全365ページ 1冊
コンパクトディスク「経営改善計画書フォーム Word・Excel 財務改善シート」 1枚

【販売価格】 29,800円(消費税、送料込み)

※購入は別紙購入申込書又は下記Webよりお申し込みください。

【発行所】 最強経営出版社

〒812-0011
福岡市博多区博多駅前 2-12-26
TEL:050(3479)6614 mf@sixjp.com



商品はマニュアルブック 1冊(A4判,365P)、
CD 1枚、中小企業・個人事業向

以上、よろしくお願い致します。

『経営改善計画書作成マニュアルブック』

—Word・Excel財務改善シート 第3版、A4判365ページ、CD付—

コロナ後の中小企業財務改善支援、金融機関対応に活用ください！

【実抜計画書大公開】～売上高半減の中小企業が復活した実際の再建事例～

金融機関が納得した実際の経営改善計画書にて作成方法を解説(365ページ)、計画書雛形と財務フォーマット(54ファイル)をCDに収納しています

【Excel財務概要自動作成ツール】～財務の予測・経営課題を分析する～

決算書から今期以降5年間の予測貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書の作成、財務指標を分析するExcel財務概要自動作成ツール収納

【金融機関交渉方法】～経営者の強いサポーターとなる～

事業再生、返済猶予時の金融機関との交渉方法、最適なコミュニケーションの取り方を解説、顧問先指導を通じて支援機関として銀行にPRできます

【受注構造改革】～企業の成長と発展を創造する～

中小零細企業の経営改革、改善計画書作成の為に最も重要な売上高・受注構造の改革方法、勘定科目毎の経費削減方法を解説しています

【金融機関から顧客紹介を得る】～経営革新等支援機関の顧問先増のチャンス～

支援機関が直接金融機関から顧問先紹介を得る方法を解説、「税務法務顧問」+「経営改善支援」による付加価値向上も可能です

【購入特典】

- ✓計画書作成方法や銀行交渉でわからないことがメール等で無料相談できます
- ✓作成された計画書を守秘義務の上、無料で添削します(希望者のみ)
- ✓顧問先への提案方法、顧問契約締結に関する質問など無料で相談できます
尚、税務、法務に関するご相談は専門家にご相談ください
- ✓エクセルファイル加工のご要望は可能な限り、無料で対応します
- ✓今なら下記書籍(PDF電子版)をご購入者全員に無料進呈

書籍『金融機関を味方につける経営改善術』(A6判、202P)

著者：相川清、発行所：最強経営出版社、発行：2014年3月
ISBN978-4-9907601-0-6、定価 2,000 円+税



【ホームページ】

- 更に詳しい資料は以下よりご請求ください
- 全ページの詳細目次、ご購入者の声を掲載しています
- Webより購入申し込みも可能です

<https://www.sixjp.com/>

sixjp

検索

- 第1章 中小企業支援が何故必要か
- 第2章 5年以内に具現化する金融機関再編
- 第3章 中小企業金融円滑化法の功罪
- 第4章 金融機関から顧問先紹介を得る方法
- 第5章 経営改善計画書作成支援のために絶対に必要な実抜計画書策定とは
- 第6章 伸びる企業・経営者に必要なこと
- 第7章 経営改善計画書作成マニュアルブック

目次(大項目)	概 要	章	ページ数
金融機関が評価する計画書作成方法	経営改善計画書の作成方法 計画フォーム解説	第12章	22
	54 の Word・Excel 財務改善シート 収納 ※詳細次頁	CD	54
	予測貸借対照表(5期)の 作成方法	第10章	15
	売上高分析・受注構造改革、 中長期売上高の策定方法	第7章	34
	資金繰りと損益計算書の 作成方法、経費削減策	第6章	31
資金繰り	日次、月次資金繰表の 作成方法	第8章	12
	受取手形割引を成功 させる方法	第9章	14
銀行交渉・顧問先紹介を得る方法	金融機関交渉時の対応方法、 注意点	第5章	26
	円滑化法終了に伴う出口戦略と その対応策	第16章	47
	条件変更時の返済方法立案 プロラタ返済立案	第11章	30
	返済猶予後が一番重要、 金融機関対応時の注意事項	第13章	7
スムーズな返済猶予の方法	法終了後においても重要な 金融円滑化法の趣旨	第1章	26
	条件変更のメリット・デメリット	第2章	29
	条件変更が必要な会社とは	第3章	24
	条件変更のスケジュール	第4章	11
企業経営	財務経理の基礎知識	第14章	12
	中小企業経営について	第15章	7

目次を見ることで知りたい内容を検索できるように上記大項目の下部に小項目を多く設けております。すぐに経営改善計画書を作成しなければいけない場合でも「第12章経営改善計画書の作成方法」とCD収納の「経営改善計画書フォーマット(雛形)」により作成できるようになっております。※本書は中小企業金融円滑化法をベースに作成されています。初版 2011.1 月、第3版 2013.4 月。

コロナ後の条件変更・返済猶予のための、 経営改善支援の重要性が高まります！

新型コロナウイルス感染症の影響により、中小企業に対する保証協会保証付き、日本公庫の融資が大幅に増加し、元金返済据置期間が到来しております。既存借入金の条件変更、返済猶予に関しては、平成 21 年 12 月 4 日に施行された「中小企業金融円滑化法」が平成 25 年 3 月末法終了後、現在においても実質的には継続運用されており、今回のコロナ禍で更により柔軟な運用がなされています。

金融庁は「新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受ける中小企業を支援するため「民間金融機関に対し、貸し出しの金利を下げ、返済期間を猶予するなどの条件の変更を求める」と要請した。企業の事務負担を減らすため、金融機関に提出する書類を簡素化することも求めた」（令和 2 年 3 月 20 日経新聞電子版）と報道されたように、現時点における金融機関の返済猶予に対する対応は以下の通りとなっています。

【条件変更・新規融資等の対応】

- 事業者からの条件変更等の相談があった場合には、**審査を行うことなく**、まずは、3 ヶ月の元金据置ないし期限延長を実施
- 事業者からの相談を受け、**これまでの事業実績の評価**に基づき、今後も事業を継続させていくため、1 年間の元金据置・期限延長を実施
- 受注が大幅に減少した事業者に対し、積極的な支援策としてまず 1 年間の元金据置を実施。将来の資金面の見通しがついた時点で、**見通しに合わせ返済期限を柔軟に延長予定**
- 返済財源等に見通しが立たない場合に、一旦、6 ヶ月程度の短期資金の貸出で対応し、その間に資金面・事業面で**どの様な対応策**が考え得るか、事業者とともに検討
- 2 年以内の元金据置であれば**案件問わずに支店長専決権限**として、条件変更を実行

【書面等の省略・簡素化】

- 融資実行にあたり、資金収支の状況など**必要な情報についての資料がそろっていても**、聞き取り・ヒアリングで足ることとする
- 条件変更について柔軟に対応することとし、**必要な事業計画等の書類については、業況が落ち着いてから**後々でよいとの取扱いとする
- **新たな資料・データを求めず**、原則、過去に提出を受けたデータ等により融資や条件変更等の可否を判断し、確認が必要な情報についても、すぐに提出が可能な直近のデータ等のみで対応する

引用：金融庁「新型コロナウイルス感染症を踏まえた金融機関の対応事例」令和 2 年 4 月 20 日、5 月 22 日公表資料

以上のように、コロナ禍以降の中小企業の資金繰りは厳しい状況となっており、それに対する金融機関等の対応は柔軟なものとなっています。また、経営革新等支援機関の皆様におかれましても、顧問先企業の資金繰りや金融機関対応の相談など奔走されていることと思います。

上記の金融庁資料にありますように、コロナ禍以降経営改善計画書などの資料を提出せずとも、企業の資金繰りを支援することを大前提に融資や返済猶予が柔軟に行われています。

しかし、コロナ後においては、3 ヶ月から 1 年間の返済猶予期間終了後や保証協会保証付きや公庫融資の元金返済開始時に条件変更をする場合には、経営改善計画書（実抜計画）の提出を求められることが徐々に増えてきていますので、金融機関からの要求を待たずに提出することが重要となるでしょう。

そのような先手先手の支援が行われている認定支援機関様の中小企業経営改善支援に本マニュアルを活用頂ければ幸いです。

また、コロナ後においても厳しい経営環境では経営改善計画どころではないという経営者もおられると思いますが、このような厳しい環境だからこそ、冷静になって自社を振り返り、経営に対する想いを書面にすることも必要ではないかと思います。そのような経営者の一助に本書がお役に立てれば幸いです。

ご多忙のところ、当社のご案内をお読み頂き、感謝申し上げます。

MF グループ 最強経営出版社

「経営改善計画書作成マニュアルブック」 購入申込書

下記商品の購入を申込みます。

step1:下記必要事項(赤字部分)を記入し、上記Fax又はメール(ai@sixjp.com)にてお申込み下さい

step2:商品到着後、下記記載のいずれかの決済方法にて代金決済下さい

※支援機関様限定の料金後払い制となっております、商品到着後に代金決済できます

購入商品名	「経営計画書作成マニュアルブック」 「経営計画書フォームWord、Excel財務データ CD」		
決済方法 (いずれかに○)	銀行振込 ・ 郵便振替 ・ 代金引換 ・ クレジットカード		
【銀行振込】商品到着後、5営業日以内に代金振込先にご入金下さい(請求書同封します) 【郵便振替】商品到着後、5営業日以内にゆうちょ銀行より振込下さい(振込書同封します) 【代金引換】本申込書受領後、日本郵便の代金引換にて発送します(手数料当社負担) 【クレジットカード】商品発送後メールにてクレジット請求書送付しますので、決済下さい。 必ず下記にメールアドレスをお書きください			
郵便番号		電話番号	※レターパック郵便のため必ずご記入下さい
商品送付先住所			
購入者名・送付宛先 (法人名又は個人名)	※送付先が法人の場合、法人名・部署・お名前もお書き下さい		
メールアドレス	※商品発送連絡、追加記事等の情報を受信するメールアドレスを必ずお書き下さい		

振込人名 (カタカナ)	※銀行振込・郵便振替の場合、口座での入金確認のため振込人名をカタカナでお書き下さい
お振込金額	販売価格 29,800円 (消費税、送料込み) ※振込手数料はお客様にてご負担お願い致します

※赤字部分全てご記入されているか再度ご確認ください

※レターパック郵便の品名は、「マニュアル書籍」にてお送りします

※本書受領時確認のメールをお送りしていますが、**2日以上連絡メールがない場合**はFax未達もありますので、再度Faxお願い致します

※ホームページでは料金前払い制となっていますので、HPからお申し込みの場合はフォーム内「連絡事項」に「認定支援機関」とご記入下さい

<通信欄>連絡事項や配送方法についてご要望等ございましたらお書き下さい

--

※本商品の返品は本商品のコンパクトディスク(CD)を開封前、且つ本商品がお客様に着荷後7日以内とします。着荷後7日以内であっても、印刷物の汚損、折り曲げ、破損がある場合、CDを開封した場合は返品受付は致しませんので、ご了承下さい

※本申込書に記載の事項は、本書発送・経営情報配信以外には使用致しません